

wvib-Akademie

LEHRGANG

LEAN MANAGER

Jetzt vormerken:

**Kostenlose Online-Infoveranstaltung am 13. Januar von 16:00 bis 17:30 Uhr via MS Teams –**

Lehrgangseinblicke, Praxisberichte aus den Vorjahren, Vorstellung Lean Labor & Virtual Engineering Labor

**Modul 1**

**Teil 1:** 25. – 26. + 29. März 2021

**Teil 2:** 12. – 13. April 2021

**Teil 3:** 29. – 30. April 2021

**Prüfung:** 12. Mai 2021

**Modul 2**

**Teil 5:** 19. – 21. Mai 2021

**Teil 6:** 10. – 11. Juni 2021

**Teil 7:** 30. Juni – 02. Juli 2021

**Prüfung:** 26. Juli 2021

**Modul 3**

**Teil 9:** 27. – 28. September 2021

**Teil 10:** 18. – 19. Oktober 2021

**Teil 11:** 09. – 11. November 2021

**Prüfung:** 06. Dezember 2021



**Beraterin  
Technologie**

Petra Ruder  
Tel. 0761 4567-240  
ruder@wwib.de

# LEAN MANAGER AUSBILDUNG 2021

Schlank in die Zukunft

**Sie arbeiten in der Arbeitsvorbereitung oder in der Produktion und haben die Aufgabe übernommen, Lean Management einzuführen. Mit diesem Lehrgang qualifizieren wir Sie schrittweise für diese Aufgabe. Durch lehrgangsbegleitende Projekte in Ihrem Unternehmen sind Sie von Lehrgangsbeginn an bereits in der praktischen Umsetzung.**



**Ansprechpartner  
Organisation**

Christian Gischkat  
Tel. 0761 4567-201  
gischkat@wwib.de

**Schulungskonzept – für die Unternehmen der Schwarzwald AG gemacht!**

- Wissensvermittlung durch erfahrene, praxisorientierte Dozenten
- Vertiefung durch Gruppenarbeit, Simulationen und Fallbeispiele
- Praktische Umsetzung durch Hausarbeit
- Praxisberichte erfolgreicher Unternehmen
- Ideenfindung durch Besichtigung von Best Practice Unternehmen
- Diskussion und Erfahrungsaustausch im Netzwerk

Die Lehrgangsteile finden beim wwib, an der Hochschule Offenburg, Campus Gengenbach und an wechselnden Orten (Mitgliedsunternehmen) innerhalb des Verbandsgebietes statt.

Eine Unternehmensvorstellung sowie die ausgiebige Produktionsbesichtigung des Best Practice Unternehmens mit der Möglichkeit, Fragen an die Verantwortlichen zu stellen, ist ebenfalls Teil der Veranstaltung vor Ort.

Der Lehrgang schließt mit der Vorstellung der dritten Hausarbeit und der Übergabe der Teilnehmer-Urkunde zum Lean Manager ab.

**Veranstaltungsorte**

- wwib-Haus, Freiburg
- Bildungscampus der HS OG in Gengenbach (Brückenhäuserstr. 26, 77723 Gengenbach)
- Mitgliedsunternehmen

**Preis**

8.900 € für wwib-Mitglieder zzgl. gesetzl. MwSt.  
12.350 € für Nichtmitglieder zzgl. gesetzl. MwSt.  
(inkl. Mittagessen, Pausengetränke und Lehrgangsunterlagen)

**Einzelmodule**

3.160 € für wwib-Mitglieder zzgl. gesetzl. MwSt.  
4.240 € für Nichtmitglieder zzgl. gesetzl. MwSt.

**Termine**

**Modul 1: Lean Beauftragter**

Teil 1: 25.03.–26.03. + 29.03.  
Teil 2: 12.04.–13.04.  
Teil 3: 29.04.–30.04.  
Prüfung: 12.05.

**Modul 2: Lean Experte**

Teil 5: 19.05.–21.05.  
Teil 6: 10.06.–11.06.  
Teil 7: 30.06.–02.07.  
Prüfung: 26.07.

**Modul 3: Lean Manager**

Teil 9: 27.09.–28.09.  
Teil 10: 18.10.–19.10.  
Teil 11: 09.11.–10.11.  
Prüfung: 06.12.

**Lehrgangszeiten**

jeweils von 09:00 bis 17:00 Uhr

**START  
25. MÄRZ 2021**

**Dozenten**



**Franz Bohn**  
Experte für Produktionssystematik, Logistik und Administration, omd association, Steinmauern



**Prof. Dr.-Ing. Jürgen Köbler**  
Hochschule Offenburg  
Campus Gengenbach



**Katja Maier**  
Geschäftsführerin,  
BüroManagement Katja Maier,  
Teningen



**Prof. Dr.-Ing. Andreas Friedel**  
Hochschule Offenburg  
Campus Gengenbach



**Prof. Dr.-Ing. Bernd Langer**  
Hochschule Karlsruhe



**Philipp Scholz**  
Unternehmenskultur-  
entwicklungshelfer,  
Gundelfingen

## PROGRAMM

## 1

### Modul 1 Lean Beauftragter – Methoden u. Werkzeuge

#### Teil 1: Standardisierung & Verbesserung

- SOS
- Standardisierung
- Visualisierung
- KVP und Problemlösungsmethoden

#### Teil 2: Arbeitsplatzgestaltung

- Arbeitsplatzergonomie
- Montagearbeitsplätze
- Montagezellen

#### Teil 3: Stabilisierung

- SMED (Schnelles Rüsten)
- TPM (Autonome Instandhaltung)

#### Teil 4: Prüfung Lean Beauftragter (wvib-Haus, Freiburg)

- Vorstellung der Hausarbeit / pers. Projekt

## 2

### Modul 2 Lean Experte – Restrukturierung des Unternehmens

#### Teil 5: Wertstrommanagement

- Materialflusssteuerung (Kanban)
- Produktionssynchronisierung (Takt, Fluß, Pull)
- Veränderungen nachhaltig gestalten

#### Teil 6: Lean Logistik

- Materialbereitstellung und -transport
- Logistik Planspiel
- Varianten- und Komplexitätsmanagement
- Supply Chain Management

#### Teil 7: Layout und Fabrikdesign

- Fabrikplanung / Produktionssimulation
- Grob- und Feinlayout
- Materialflussplanung / Wertstromdesign
- Digitalisierung

#### Teil 8: Prüfung Lean Experte (wvib-Haus, Freiburg)

- Vorstellung der Hausarbeit / pers. Projekt

## 3

### Modul 3 Lean Manager – Führung / Führen über Ziele

#### Teil 9: Shopfloor Management

- Shopfloor-Kommunikation
- Transparenz und Kennzahlen
- Ressourcensteuerung
- Digitales Shopfloor Management

#### Teil 10: Management, Führung und Mitarbeiter- Qualifikation

- Eigenentwicklung als Führungskraft (Vorbild)
- Mitarbeiter als Verantwortliche befähigen (AKBV-Prinzip)
- Verbesserung und Problemlösung qualifiziert leiten
- Teams und Abteilungen ausrichten, Lean-Kultur erzeugen

#### Teil 11: Lean Administration

- Schlanke Office-Strukturen mit Fokus auf Digitalisierung
- Selbstorganisation, Effizienzsteigerung, Ablagetechniken
- Prozessanalyse & Kennzahlen im administrativen Bereich

#### Teil 12: Prüfung Lean Manager (wvib-Haus, Freiburg)

- Vorstellung der Hausarbeit / pers. Projekt
- Abschluss: Feedback / Fach Erfä

#### Für alle Lehrgangsteile gilt:

Die 3 Module sind einzeln buchbar, bauen aber aufeinander auf. Sie erhalten an passender Stelle Formulare und Checklisten zur Unterstützung und freien Verfügung. Die Dozenten und Petra Ruder stehen Ihnen jederzeit für Fragen zur Verfügung.

#### Für alle Prüfungen gilt:

Schriftliche Prüfung und Präsentation (Hausarbeit). Sie müssen ein Thema aus der jeweiligen Stufe Lean Beauftragter, Experte, Manager auswählen. Dieses wird als Projekt (Hausarbeit) im eigenen Unternehmen ausgearbeitet. Sie erhalten Fragestellungen und Checklisten zur Unterstützung. Die Unterlagen sind vor der Prüfung einzureichen. Die Prüfung selbst besteht aus einem kurzen Multiple-Choice-Test und einer ca. 15–20 minütigen Präsentation mit anschließender Diskussion (insgesamt ca. 30 min.).

#### Veranstaltungsorte

Damit die Teilnehmer Lean Management in der praktischen Anwendung erleben können, hat der wvib eine ganze Reihe Mitglieds-Unternehmen gewinnen können, die hierfür ihre Türen öffnen. Ein Teil der Veranstaltungen findet im wvib-Haus in Freiburg statt, ein weiterer auf dem Campus Gengenbach der Hochschule Offenburg. Den Teilnehmern geht zu jedem Termin eine gesonderte Einladung zu.

# ANMELDEFORMULAR UND FAXVORLAGE

Fax an 0761 4567-44-201 oder online unter [www.wvib-akademie.de](http://www.wvib-akademie.de)

## ANMELDUNG

### Lean Manager – Lehrgangs-Nr. L21-0030

#### Gebühren:

(bitte Zutreffendes ankreuzen)

#### Kompletter Lehrgang

€ wvib-Mitglieder: **8.900,00 €** zzgl. gesetzl. MwSt.

€ Nichtmitglieder: **12.350,00 €** zzgl. gesetzl. MwSt.

inkl. Mittagessen, Pausengetränke, Lehrgangsunterlagen und Teilnehmer-Urkunde

#### Einzelmodul:

€ wvib-Mitglieder: **3.160,00 €** zzgl. gesetzl. MwSt.

€ Nichtmitglieder: **4.240,00 €** zzgl. gesetzl. MwSt.

Modul 1

Modul 2

Modul 3

(gewünschte Module  
bitte ankreuzen)

#### Reifegrad-Audit (optional)

**1.000,00 €** zzgl. gesetzl. MwSt.

#### TEILNEHMER

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
E-Mail

Der Lehrgang wird im Auftrag des wvib von der wvib Schwarzwald AG durchgeführt, die auch die Lehrgangsbestätigung und Rechnung ca. eine Woche vor Lehrgangsbeginn verschickt.

Die Stornierung einer Anmeldung ist bis 03.03.2021 ohne Bearbeitungsgebühr möglich. Wird eine Anmeldung nach diesem Termin storniert, wird die volle Teilnehmergebühr berechnet. Wird ein Ersatzteilnehmer angemeldet, entstehen keine Stornierungskosten.

Aus organisatorischen Gründen bitten wir Sie, uns Ihre Anmeldung bis 4 Wochen vor Lehrgangsbeginn zu senden.

\_\_\_\_\_  
Datum / Unterschrift

#### ANGABEN ZUM UNTERNEHMEN

wvib-Mitglied

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ / Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon

\_\_\_\_\_  
Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

Firmenstempel

**Für weitere Fragen wenden Sie sich bitte an:**

**Christian Gischkat**

☎ 0761 4567-201

✉ [gischkat@wvib.de](mailto:gischkat@wvib.de)

Wirtschaftsverband  
Industrieller Unternehmen  
Baden e.V.  
Merzhauser Str. 118  
D-79100 Freiburg  
Tel. +49 761 4567-0  
Fax +49 761 4567-599  
[info@wvib.de](mailto:info@wvib.de)  
[www.wvib.de](http://www.wvib.de)